

CURRICULUM VITAE
INFORMAZIONI PERSONALI

Nominativo **CONSOL GIORGIO**
 Nazionalità Italiana
 Luogo e Data di nascita IVREA (TO), 7 maggio 1965
 Residenza -
 Domicilio -
 Mail giorgio.consol@regione.piemonte.it
 Tel +39 011/432001


ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Date (da – a)** [dal 1° giugno 2018]
 - **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione Piemonte
 - **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
 - **Tipo di impiego** Dirigente Settore Sistema informativo regionale
 - **Principali mansioni e responsabilità**

In qualità di vincitore di bando di mobilità esterna divento responsabile del Settore Sistema informativo regionale – Direzione Segretariato generale presso la Regione Piemonte, con il compito di impostare la programmazione regionale in materia ICT e ridefinire i rapporti convenzionali con il CSI Piemonte.

A settembre 2018 assumo, in aggiunta, l'interim del Settore Servizi digitali per cittadini ed imprese, con competenze in materia di Agenda Digitale.

A fine dicembre 2018 mi vengono assegnate le funzioni di Responsabile per la Transizione al Digitale, ai sensi dell'art. 17 del CAD.

Dal mese di gennaio 2019 vengo nominato rappresentante delle Regioni nel Comitato di indirizzo strategico dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID)

- **Date (da – a)** [dal 16 gennaio 2018 al 31 maggio 2018]
 - **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta
 - **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
 - **Tipo di impiego** Direttore (1° fascia) - Coordinatore Dipartimento innovazione e agenda digitale
 - **Principali mansioni e responsabilità**

A fine 2017 viene ulteriormente potenziato il settore ICT con l'individuazione di una struttura apicale di primo livello dedicata all'innovazione, che sovrintende 2 strutture di secondo livello preposte all'ambito dei sistemi informativi e dei sistemi tecnologici. Contestualmente vengono attribuite al sottoscritto le funzioni previste all'art. 17 del CAD.

- **Date (da – a)** [dal 16 novembre 2017 al 15 gennaio 2018]

- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta
- **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
 - **Tipo di impiego** Dirigente (2° fascia) Settore Infrastrutture e sistemi informativi
 - **Principali mansioni e responsabilità**

A seguito di riorganizzazione interna della Regione, avvenuta con la nuova Giunta regionale, indirizzata al potenziamento del settore ICT, e la costituzione della nuova struttura Sistemi tecnologici e strategia EUSALP, concentro le mie attività sui sistemi informativi e sulle infrastrutture, coordinando un gruppo di 25 persone, con funzioni tecniche ed amministrativo-contabili.

Principali mansioni e responsabilità:

Definizione della programmazione tecnico-economica riferita al sistema informativo regionale e alle infrastrutture tecnologiche

Responsabilità amministrativa e contrattuale sugli atti di competenza (budget medio annuo assegnato 10,5MLN€ + progetto Banda larga/Ultralarga 26,1MLN€+ Accordo di programma BUL con lo Stato 16,2 MLN€)

Definizione, coordinamento e controllo del ciclo di vita dei sistemi informativi e dei portali

Predisposizione, aggiornamento e diffusione di standard di riferimento, di architetture applicative, di modelli operativi per l'analisi, la progettazione, la realizzazione e la manutenzione del sistema informativo regionale e delle infrastrutture tecnologiche

Responsabilità sui progetti strategici territoriali di Banda Larga e Banda Ultralarga

Cura dei rapporti con la PA centrale nelle diverse materie ICT

Partecipazione a collaborazioni interregionali stabili (CISIS), Commissione Speciale Agenda Digitale e a progetti di cooperazione Italia-Francia/Italia-Svizzera

Coordinamento gruppi di lavoro nazionali e internazionali in ambito ICT.
- **Date (da – a)** [dal 1° giugno 2015 ad oggi]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta
- **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
 - **Tipo di impiego** Dirigente (2° fascia) Settore sistemi informativi e tecnologici - Segretario generale della Regione- Presidenza della Regione
 - **Principali mansioni e responsabilità**

Sono responsabile dell'intero settore ICT per tutta l'Amministrazione regionale e punto di riferimento per l'innovazione della PA territoriale. Coordino un gruppo di 38 persone, con funzioni tecniche (capi progetto, referenti di servizio ICT) ed amministrativo-contabili. La struttura è stata organizzata in uffici corrispondenti ai settori tecnici di competenza, coordinati da funzionari con posizioni organizzative che rispondono al dirigente

Principali mansioni e responsabilità:

Definizione della programmazione tecnico-economica riferita al sistema informativo regionale e alle infrastrutture tecnologiche (Piano strategico pluriennale e Piani operativi annuali, predisposti in coerenza con gli obiettivi politici, con gli orientamenti nazionali ed in collaborazione con tutte le strutture della Regione e gli enti territoriali)

Responsabilità amministrativa e contrattuale sugli atti di competenza (budget medio annuo 18,0MLN€ + risorse progetto Banda larga/Ultralarga Vda Broadbusiness 26,1MLN€)

Definizione, coordinamento e controllo del ciclo di vita dei sistemi informativi, dei portali internet/intranet della Regione e delle nuove tecnologie dell'informazione (prodotti e servizi multimediali)

Predisposizione, aggiornamento e diffusione di standard di riferimento, di architetture applicative, di modelli operativi per l'analisi, la progettazione, la realizzazione e la manutenzione del sistema informativo regionale e delle infrastrutture tecnologiche

Responsabilità sui progetti strategici territoriali, con particolare riferimento al Datacenter unico regionale, al progetto Vda Broadbusiness- infrastruttura in fibra ottica, alla rete dei tralicci di radio-telecomunicazione e alle infrastrutture abilitanti (nodo regionale dei pagamenti – SINFI, Sistema delle conoscenze territoriali – SCT, cooperazione applicativa)

Cura dei rapporti con la PA centrale nelle diverse materie ICT

Rappresentanza della Regione in consorzi (TOPIX)

Partecipazione a collaborazioni interregionali stabili (CISIS, referente regionale commissione speciale agenda digitale) e a programmi/progetti di cooperazione internazionali Italia-Francia/Italia-Svizzera

Coordinamento gruppi di lavoro nazionali e internazionali in ambito ICT (coordinatore gruppo 5 ICT nell'ambito della strategia macro-regionale alpina EUSALP)

Da novembre 2016 mi occupo anche di tematiche correlate al controllo analogo della società in house ICT della Regione.

• **Date (da – a)** [dal 1° settembre 2008 al 31 maggio 2015]

• **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta

• **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione

• **Tipo di impiego** Direttore (2° fascia) Direzione sistemi informativi- Dipartimento innovazione e tecnologia fino al 31/03/2012/Segretario generale della Regione dal 01/04/2012 - Presidenza della Regione

• **Principali mansioni e responsabilità** Sono responsabile dei sistemi informativi regionali e punto di riferimento per l'innovazione della PA territoriale (Enti locali, istituzioni scolastiche, enti collegati alla Regione). Coordino un gruppo di 15 persone, con funzioni tecniche (capi progetto, responsabili di area) ed amministrativo-contabili.

Principali mansioni e responsabilità:

Definizione, coordinamento e controllo del ciclo di vita dei sistemi informativi e – dal 2012- dei portali istituzionali

Definizione della programmazione tecnico-economica riferita al sistema informativo regionale

Responsabilità amministrativa e contrattuale sugli atti di competenza (budget medio annuo 11,0MLN€)

Predisposizione, aggiornamento e diffusione di standard di riferimento, di architetture applicative, di modelli operativi per l'analisi, la progettazione, la realizzazione e la manutenzione nonché il riuso del sistema informativo regionale.

Partecipo a progetti di cooperazione ICT nell'ambito dei programmi Alcotra Italia/Francia e Italia/Svizzera.

Membro, presso il CISIS, del CPSG dal 2008 e del CPSI dal 2012.

• **Date (da – a)** [dal 1° maggio 2007 al 31 agosto 2008]

• **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta

• **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione

• **Tipo di impiego** Dirigente Servizio sviluppo applicativi

• **Principali mansioni e responsabilità** Sono responsabile dei progetti di sviluppo applicativo e della valutazione/acquisizione di software di mercato. Ho avviato un percorso di collaborazione strutturato con gli enti locali per affrontare in modo unitario e coordinato lo sviluppo di sistemi e servizi ICT.

Nel 2007 assumo le competenze specialistiche sui sistemi GIS facenti parte del sistema informativo territoriale regionale (SITR). Avvio e consolido l'applicazione delle metriche della Function Point Analysis (FPA) in Regione. Coordino un gruppo di 10 persone, con funzioni tecniche (capi progetto, responsabili di area) ed amministrativo-contabili.

Principali mansioni e responsabilità:

Definizione della programmazione tecnico-economica riferita ai sistemi applicativi regionali

Responsabilità amministrativa e contrattuale degli atti di competenza (budget medio annuo 5,0MLN€)

Impostazione, esecuzione e monitoraggio dei progetti di sviluppo applicativo

- **Date (da – a)** [dal 1° gennaio 1997 al 30 aprile 2007]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta
- **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
- **Tipo di impiego** Istruttore tecnico presso Servizio elaborazione dati/Dipartimento sistema informativo
- **Principali mansioni e responsabilità** Sono il capo progetto su sistemi applicativi in ambito HR, protocollo e gestione documentale, contabilità finanziaria.
 Coordino un gruppo di 4 persone con funzioni tecnico-applicative. Ho avviato il servizio di help desk strutturato a livello regionale che si è successivamente potenziato ed evoluto secondo i processi di Service management ITIL.
 Introduco in Regione un processo strutturato di gestione del ciclo di vita di un progetto (PDCA) e coordino l'impostazione del primo piano strategico di settore (Piano pluriennale 1998-2000).
 Dal 1° settembre 2002 attribuzione di incarico dirigenziale in qualità di capo servizio sviluppo applicativi fino al 30 aprile 2007, con le seguenti principali mansioni e responsabilità:
 Coordinamento di un gruppo di 8 persone
 Definizione della programmazione tecnico-economica riferita ai sistemi applicativi regionali
 Responsabilità amministrativa e contrattuale degli atti di competenza (budget medio annuo 3,0MLN€)
 Impostazione, esecuzione e monitoraggio dei progetti di sviluppo applicativo

- **Date (da – a)** [dal 13 giugno 1994 al 31 dicembre 1996]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione autonoma Valle d'Aosta
- **Tipo di azienda o settore** Pubblica amministrazione
- **Tipo di impiego** Analista-Programmatore presso Servizio elaborazione dati
- **Principali mansioni e responsabilità** Vengo assunto per potenziare il gruppo dedicato alle attività di analisi e programmazione su sistema informativo del personale (gestione giuridico-economica) in ambiente IBM 3270
 Avvio le attività di capo progetto su progetti di settore e trasversali,
 Inizio ad occuparmi di qualità del software (ISO 9126) ed ottengo nel 1996 la specializzazione in materia.

- **Date (da – a)** [dal 2 maggio 1993 al 12 giugno 1994]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** Syntax Processing S.p.a.
- **Tipo di azienda o settore** Terziario (Servizi)
- **Tipo di impiego** Sistemista Centro elaborazione dati
- **Principali mansioni e responsabilità** Mi occupo di attività di conduzione operativa e gestione sistemistica in ambiente IBM MVS e VSE (mainframe 3270) presso il centro di calcolo di Ivrea. Strutturo un progetto e realizzo un prodotto software on-line per la condivisione di procedure operative presso il centro di calcolo.

- **Date (da – a)** [dal 15 settembre 1990 al 30 aprile 1993-con interruzione servizio militare dal 1° novembre 1990 al 15 ottobre 1991]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** SOVRINTENDENZA AGLI STUDI
- **Tipo di azienda o settore** IPR Pont-Saint-Martin
- **Tipo di impiego** Docente di matematica/matematica finanziaria/informatica
- **Principali mansioni e responsabilità** Attività di docenza scuola superiore

- **Date (da – a)** [dall'8 marzo 1990 al 31 agosto 1990]
- **Nome e indirizzo del datore di lavoro** SOVRINTENDENZA AGLI STUDI
- **Tipo di azienda o settore** ITI Verres
- **Tipo di impiego** Docente di Calcolo delle probabilità e Statistica
- **Principali mansioni e responsabilità** Attività di docenza scuola superiore

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Date (da – a)** [maggio 2017]
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Proff. VALERIANI
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Il codice degli appalti e gli affidi in house. Il controllo analogo.
- **Qualifica conseguita**
- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**

- **Date (da – a)** [settembre 2015-settembre2016]
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Proff. PAGANI/MALFA
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Formazione manageriale/trasversale. La responsabilità patrimoniale dei dirigenti.. Contrasto alla corruzione e promozione della trasparenza.
- **Qualifica conseguita**
- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**

- **Date (da – a)** [gennaio-marzo2014]
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Proff. VELLANO/MANACORDA/Università della Valle d'Aosta
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Formazione manageriale. Il nuovo quadro finanziario europeo 2014-2020. La Pubblica amministrazione di fronte al cambiamento. Marketing a misura di PA
- **Qualifica conseguita**
- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**

- **Date (da – a)** [dicembre 2011/gennaio 2012]
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Prof. MERLO/BORGONOVÌ Università della Valle d'Aosta
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** La performance nella Pubblica Amministrazione
- **Qualifica conseguita**
- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**

- **Date (da – a)** [aprile 2009]
- **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Prof. CONTI
- **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** I sistemi di qualità nella Pubblica Amministrazione

- **Qualifica conseguita**
 - **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**
-
- **Date (da – a)** [15 aprile 2008 al 25 giugno 2008]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** COGITEK s.r.l. Torino
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Service management best practices Infrastructure Tecnology Information Library - ITIL
 - **Qualifica conseguita** ITIL Certificate Foundation v.2 (votazione 90/100)
 - **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**
-
- **Date (da – a)** [10 ottobre 2004 al 30 giugno 2005]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Dipartimento funzione Pubblica/Formez – iniziativa “Campus Cantieri” Formazione manageriale amministrazione pubbliche
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Policy making pubblico
Processi di cambiamento e innovazione nella Pubblica amministrazione
La gestione delle leve del cambiamento
Monitoraggio e valutazione dei processi di cambiamento
Laboratorio ed elaborato finale individuale
 - **Qualifica conseguita** Attestato di formazione manageriale
 - **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**
-
- **Date (da – a)** [dal 10 ottobre 1995 al 30 giugno 1996]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** MetriQS Milano/Centro studi Carlo Ghiglieno – Salerano (TO)
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Qualità di processo e qualità di prodotto
Le norme ISO
La norma ISO 9126 e le caratteristiche di qualità del software
Le metodologie e gli strumenti di testing e di verifica della qualità software
Applicazioni pratiche ed elaborazione tesi finale (250h complessive)
 - **Qualifica conseguita** Attestato di specializzazione in tecnico qualità software (votazione 95/100)
 - **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**
-
- **Date (da – a)** [dal 10 ottobre 1992 al 4 luglio 1993]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** British Center – Ivrea (TO)
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Percorso formativo finalizzato al conseguimento del First Certificate in English
 - **Qualifica conseguita** First Certificate in English – FCE (esito *Pass*)
 - **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**
-
- **Date (da – a)** [dal 10 ottobre 1984 al 3 marzo 1990]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Università degli studi di Torino – Dipartimento informatica
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Percorso di Laurea in Scienze dell’informazione – indirizzo sistemistico-cibernetico
 - **Qualifica conseguita** Laurea in scienze dell’informazione votazione 96/110

- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)** Laurea vecchio ordinamento
 - **Date (da – a)** [dal 1° ottobre 1979 al 14 luglio 1984]
 - **Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Liceo scientifico Pont-Saint-Martin
 - **Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio** Programma liceo scientifico
 - **Qualifica conseguita** Diploma di maturità scientifica votazione 42/60
- **Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)**

CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANA**

ALTRE LINGUE [Francese]

- Capacità di comprensione ASCOLTO: C2- UTENTE AVANZATO
LETTURA: C2- UTENTE AVANZATO
- Capacità di espressione orale INTERAZIONE:C2- UTENTE AVANZATO
PRODUZIONE ORALE:C2- UTENTE AVANZATO
- Capacità di scrittura C2- UTENTE AVANZATO

ALTRE LINGUE [Inglese]

- Capacità di comprensione ASCOLTO: B1- UTENTE INTERMEDIO
LETTURA: B1- UTENTE INTERMEDIO
- Capacità di espressione orale INTERAZIONE:B1- UTENTE INTERMEDIO
PRODUZIONE ORALE:B1- UTENTE INTERMEDIO
- Capacità di scrittura B1- UTENTE INTERMEDIO
Certificazione *First Certificate in English – FCE (esito Pass)*

CAPACITÀ E COMPETENZE
COMUNICATIVE E
RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Ho maturato ed affinato nel tempo una buona capacità di lavorare in gruppo, preconditione per lo svolgimento delle attività di competenza in materia di Information & Communication Technology, attività che prevedono il coinvolgimento e la collaborazione di diverse figure professionali nelle iniziative progettuali ed un'importante azione di coordinamento interna, tecnica e funzionale, e dei fornitori.

Capacità di relazione in gruppi multidisciplinari a carattere nazionale/internazionale maturata nella partecipazione a progetti/Tavoli di lavoro interregionali/internazionali.

Disponibilità alla collaborazione e al confronto costruttivo in ambito lavorativo.

Capacità di parlare in pubblico, chiarezza espositiva e capacità di sintesi maturata attraverso sessioni di formazione ed eventi seminariali.

Elevato grado di conoscenza e precisione della lingua italiana nell'espressione scritta

Tali capacità e competenze sono state acquisite sia nell'ambito delle esperienze lavorative precedenti, sia presso l'Amministrazione regionale.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE E
GESTIONALI

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Competenze di management pubblico, budgeting e rendicontazione

Capacità di coordinare uffici e personale acquisita nel ruolo attuale presso l'Amministrazione regionale.

Capacità di programmare ed organizzare autonomamente il lavoro, definendo priorità e assumendo responsabilità, acquisita tramite le diverse esperienze professionali sopra elencate nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire autonomamente le diverse attività rispettando le scadenze e gli obiettivi prefissati.

Capacità di lavorare in situazioni di stress e di carico di lavoro pressante (ridefinizione priorità, situazioni di emergenza, nuovi compiti assegnati, ecc.), acquisita nell'ambito delle diverse esperienze lavorative, con particolare attenzione alla flessibilità dell'agire, all'individuazione di soluzioni rapide e coerenti e al rispetto della puntualità nella gestione delle scadenze.

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Ottima conoscenza degli strumenti di Office automation (applicativi Microsoft e Open Source)</p> <p>Ottima conoscenza del ciclo di vita dei progetti software</p> <p>Ottima conoscenza delle architetture di sistemi complessi e di standard di integrazione e cooperazione.</p> <p>Ottima conoscenza delle tematiche di service management ICT e della loro integrazione, con applicazione delle best practices ITIL</p> <p>Esperienza nell'uso della metodologia COBIT applicata sui sistemi di controllo dei giochi elettronici del Casinò de la Vallée</p> <p>Buona conoscenza dei linguaggi e degli standard di modellazione e progettazione (UML, BPM. ecc.).</p> <p>Buona conoscenza delle norme sulla qualità di processo (ISO) per prodotti e servizi</p> <p>Buona conoscenza delle reti di telecomunicazione e dei data center</p> <p>Ottime conoscenze sugli aspetti connessi alle metodologie e agli scenari di "Riuso" delle applicazioni software e sulle metriche di misura del software (<i>software measurement</i>).</p>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Affidabilità, responsabilità, senso del dovere, sicurezza</p> <p>Empatia, curiosità e consapevolezza che non si smette mai di imparare</p> <p>Buone capacità nel lavoro manuale su legno, acquisita nell'imprenditoria familiare.</p> <p>Impegno in azioni di volontariato per il recupero del patrimonio storico mediante ricerca di finanziamenti e partnership pubblico-private</p> <p>Socio fondatore di associazione per la tutela dell'identità culturale linguistica di GABY</p> <p>Discreta conoscenza pratica nell'uso della chitarra maturata in esperienze individuali autodidattiche e di gruppo.</p>
<p>PATENTE</p>	<p>A</p> <p>B</p>
<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<p>Membro del Comitato Permanente per i Sistemi Geografici (CPSG) presso il Centro Interregionale dei sistemi informativi e statistici (CISIS)-Roma</p> <p>Membro del Comitato Permanente per i Sistemi Informativi (CPSI) presso il Centro Interregionale dei sistemi informativi e statistici (CISIS)-Roma</p> <p>Rappresentante tecnico regionale nel Comitato di coordinamento per l'Agenda digitale nazionale</p> <p>Coordinatore del gruppo europeo AG5-ICT nell'ambito della strategia regionale macroalpina (EUSALP)</p>
<p>DATI PERSONALI</p>	<p>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".</p>

Luogo e data
 Torino, 28 gennaio 2019

Firma
 (Documento sottoscritto digitalmente ai sensi degli art. 20 e 21 Dlgs 82/2005)