AGID | Agenzia per l'Italia Digitale

Le componenti strategiche del Piano Triennale: organizzazione e gestione del cambiamento

Nicola Veglianti – AGID

02 dicembre 2025

Il ciclo di webinar

Venerdì 14 novembre 2025, ore 10:00–11:00

L'aggiornamento 2026 del Piano Triennale per l'Informatica nella PA: principali novità

Riguarda il webinar qui: L'aggiornamento 2026 del Piano Triennale per l'Informatica nella PA: principali novità

Martedì 2 dicembre 2025, ore 11:00–12:00

Le componenti strategiche del Piano Triennale: organizzazione e gestione del cambiamento

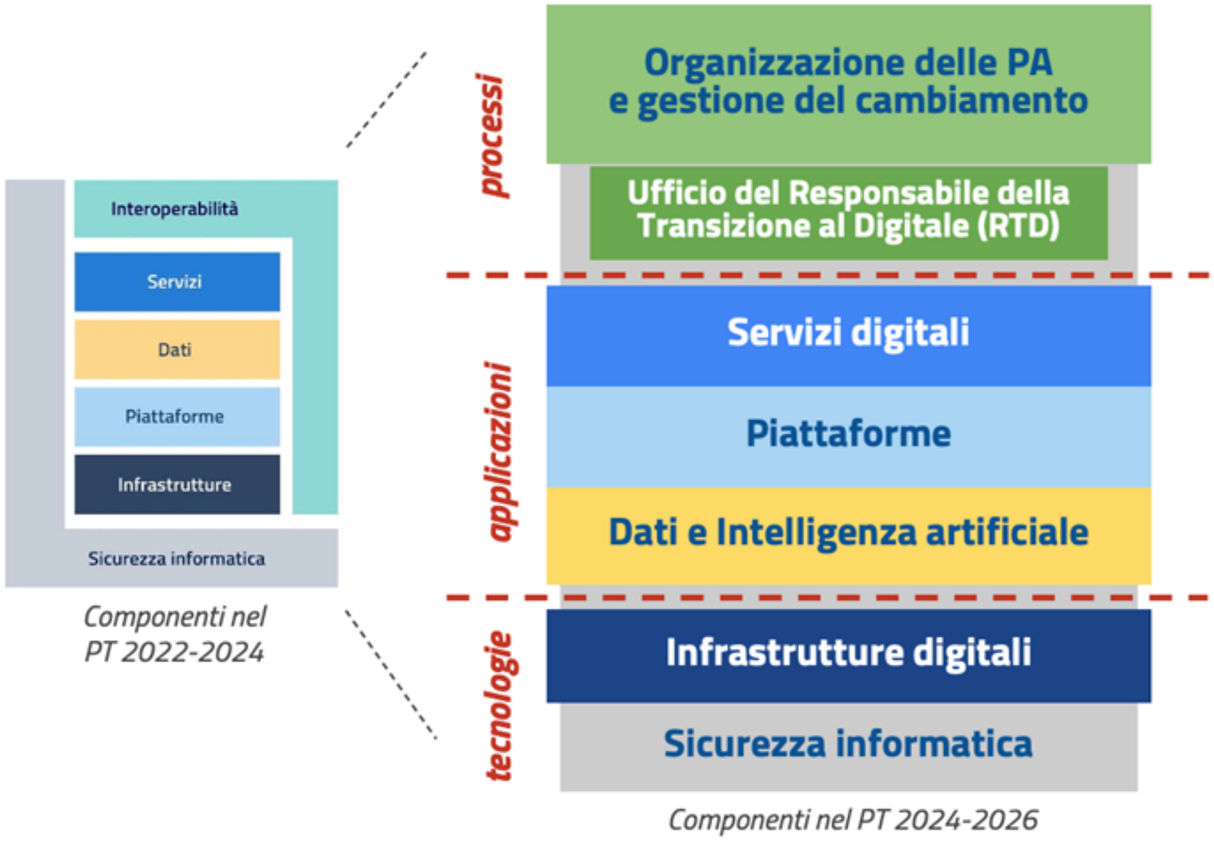
Focus su modelli organizzativi, sul ruolo del Responsabile per la Transizione Digitale e sugli strumenti per il rafforzamento delle competenze.

Martedì 16 dicembre 2025, ore 11:00–12:00

Il ruolo dei dati e dell'intelligenza artificiale nell'aggiornamento 2026 del Piano Triennale

Approfondimento dedicato all'uso dei dati e dell'intelligenza artificiale nelle pubbliche amministrazioni.

Il modello strategico nel Piano 2024-2026

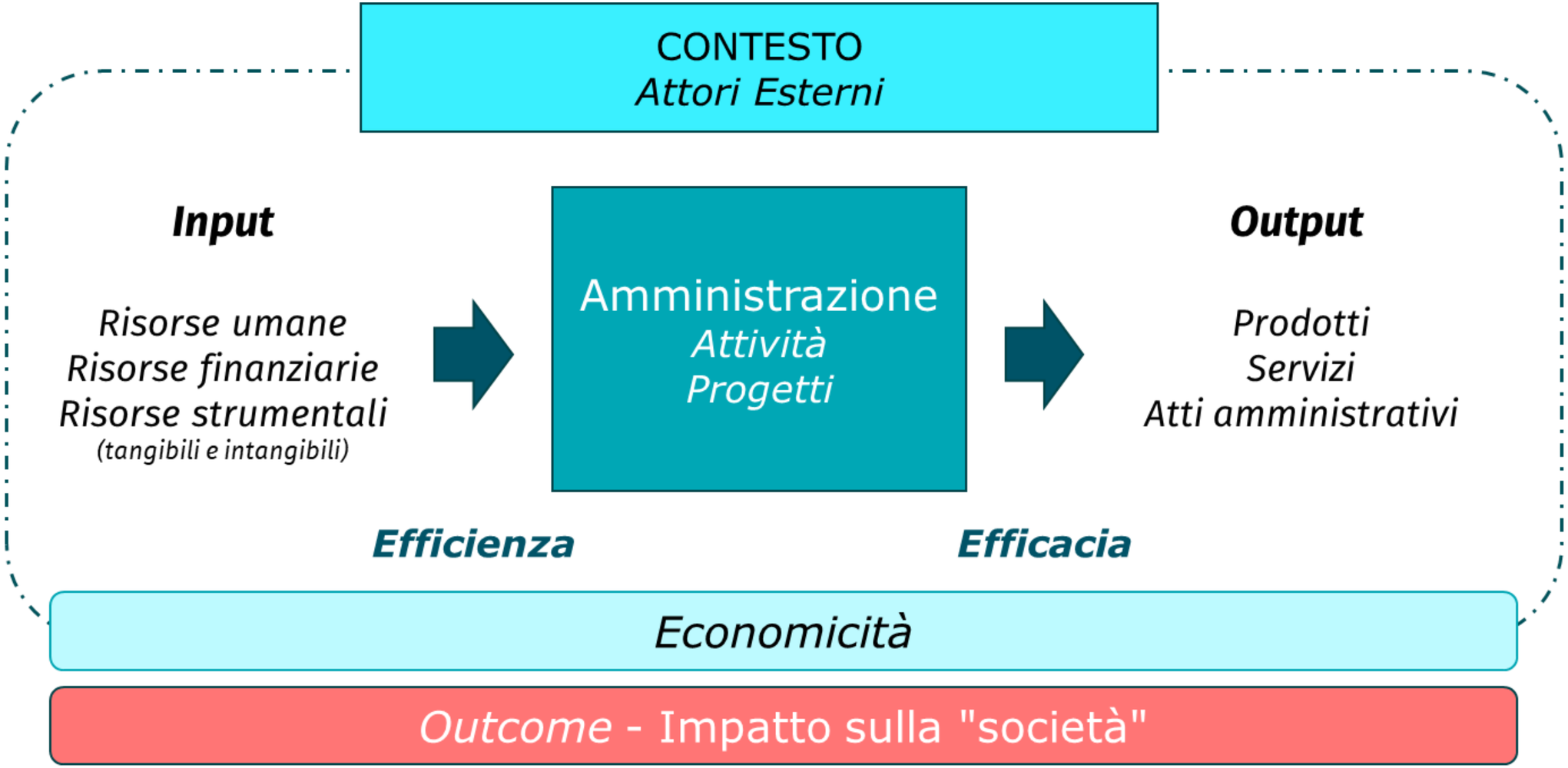


Il modello strategico del Piano triennale 2024-26 propone un' architettura organizzativa e tecnologica che ha l'obiettivo di fornire una visione complessiva della PA che parte dal sistema informativo del singolo ente per arrivare a definire le relazioni con i servizi, le piattaforme e le infrastrutture nazionali erogate a livello centrale.

Il nuovo modello classifica le sfide organizzative e tecnologiche che le amministrazioni devono affrontare in tre macroaree:

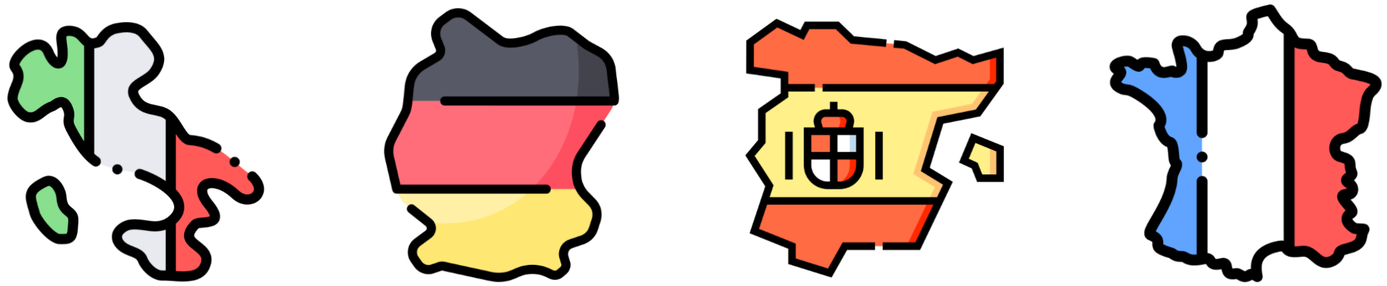
- Processi;
- Applicazioni;
- Tecnologie.

Performance organizzativa



Un confronto

L’Italia continua ad avere un numero totale di impiegati pubblici nettamente inferiore a quello dei principali paesi europei



impiegati pubblici ogni 100 abitanti

5,1 | 6,7 | 7,3 | 8,3

Fonte: FPA Annual Report 2024

RTD e Codice dell'Amministrazione digitale

ART. 17 CAD - RESPONSABILE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE

(..) Ciascuna pubblica amministrazione **affida a un unico ufficio dirigenziale generale**, fermo restando il numero complessivo di tali uffici, **la transizione alla modalità operativa digitale** e i conseguenti processi di riorganizzazione finalizzati alla realizzazione di un'amministrazione digitale e aperta, di servizi facilmente utilizzabili e di qualità, attraverso una maggiore efficienza ed economicità.

LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI SONO TENUTE ALLA NOMINA DEL RTD

ART 17 COMMA 1-sexies

PA diverse dalle amministrazioni dello Stato

UFFICIO DIRIGENZIALE

DIPENDENTE APICALE O *TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA*

ART. 17, COMMA 1-SEPTIES

Le pubbliche amministrazioni diverse dalle amministrazioni dello Stato possono esercitare le funzioni di RTD anche in forma associata. È fatta salva la facoltà di avvalersi, mediante apposite convenzioni e senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, del supporto di società in house.

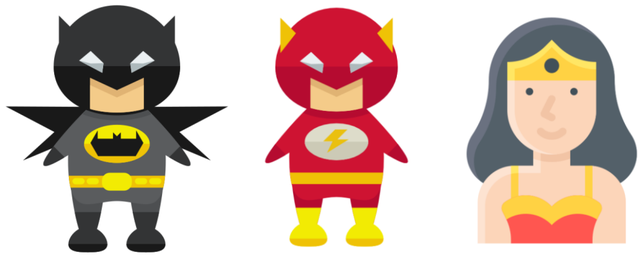
Compiti e ruolo del RTD

ART. 17 comma 1 - ter

Il responsabile è dotato di adeguate **competenze tecnologiche, di informatica giuridica e manageriali** e risponde, con riferimento ai compiti relativi alla transizione, alla modalità digitale direttamente all'organo di vertice politico (Art. 17 comma 1-ter)

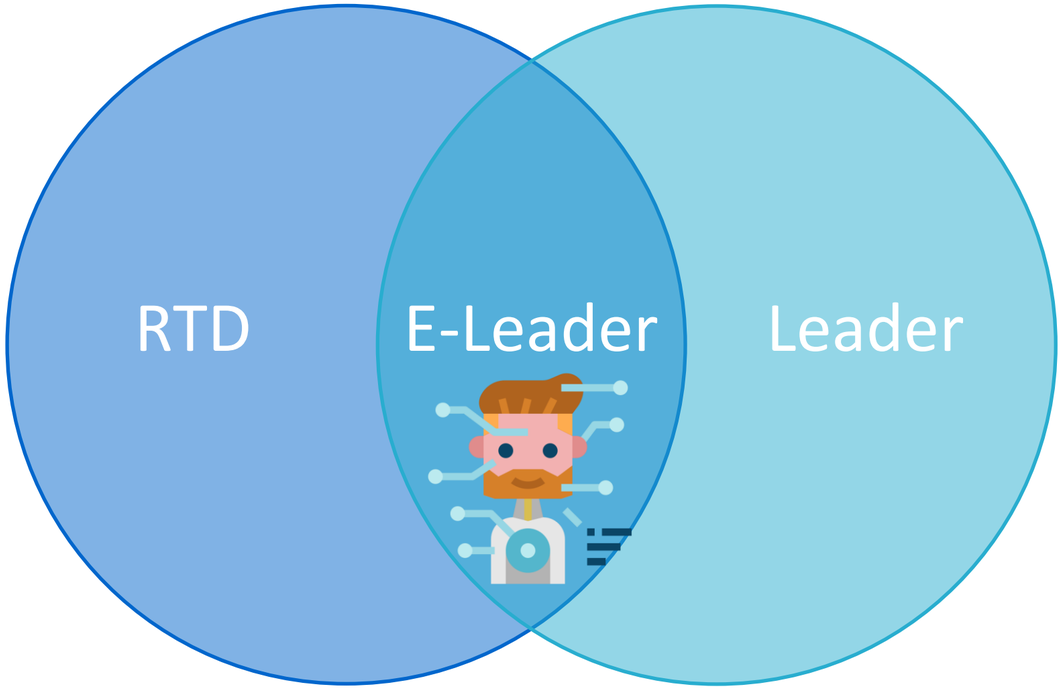
- COMPETENZE **TECNOLOGICHE**
- COMPETENZE **DI INFORMATICA GIURIDICA**
- COMPETENZE **MANAGERIALI**

UTD



Leadership

La leadership è un processo di influenza sugli altri per far loro comprendere e accettare le decisioni che devono essere prese e le azioni che devono essere intraprese, facilitando gli sforzi individuali e collettivi per il raggiungimento di obiettivi comuni*



*Fonte: Tosi-Pilati**

Grazie

redazionepianotriennale@agid.gov.it

AGID | Agenzia per l'Italia Digitale